

創業80周年に向けた

長期経営ビジョン

<平成29年3月期 第2四半期決算 会社説明会>

Make The Next Quality

—— 未来品質を創造する ——



株式会社 トエンティワン ヒガシ21
HIGASHI TWENTY ONE CO.,LTD.

平成28年10月31日

経営ビジョン

関西の老舗安定企業から全国ネットの
成長企業への構造転換(3カ年計画)

1. 首都圏への大胆なシフト
2. 人材・財務基盤の拡充
3. 透明性の高いガバナンス体制の構築

◆＜中期3ヶ年計画数値＞

(百万円)

| ＜ステージ1＞ | H28/3期 | | | H29/3期 計画 | H30/3期 計画 |
|---------|--------|--------|--------|--------------|--------------|
| | 実績 | 計画 | 達成率 | | |
| 売上高 | 18,137 | 18,789 | 96.5% | ※2 19,692 | 21,000 |
| 首都圏 | 4,657 | 4,324 | 107.7% | 5,384 | 6,000 |
| 中部・関西 | 13,480 | 14,465 | 93.2% | 14,308 | 15,000 |
| 経常利益 | 730 | 612 | 119.3% | 742 | 800 |
| ROE(%) | ※1 3.0 | 6.1 | 49.2% | 6.7 | 7.1 |
| 従業員(名) | 470 | 460 | 102.2% | 490 | 500 |

※1. 厚生年金基金解散に伴う損失引当金繰入額の特別損失 3億70百万円 を除くと、ROEは 6.8% となります。

2. 連結子会社の売上加算と新規顧客の開拓等による増収を計画しております。

◆＜前年度の振り返り＞

- ・ユートランスシステム社の子会社化
（連結決算を28年3月末より開始）
- ・大型オフィス移転案件の受注
- ・電力会社よりの資材物流センターの包括受託
- ・増資（333百万円→927百万円）
- ・新卒採用、中途採用の強化
（28年3月期実績、新卒採用5名、中途採用13名）
- ・ビル内デリバリーサービス(大型ビルの館内物流)
お茶の水ワテラスなどを新規受注

◆<第2四半期の実績>

(百万円)

| | H29/3期第2四半期 | | | H28/3期第2四半期(個別) | | |
|--------|-------------|-------|--------|-----------------|-------|--------|
| | 実績 | 計画 | 計画達成率 | 実績 | 計画 | 計画達成率 |
| 売上高 | 9,580 | 9,480 | 101.1% | 8,728 | 9,046 | 96.5% |
| 首都圏 | 2,389 | 2,416 | 98.9% | 1,910 | 1,952 | 97.8% |
| 中部・関西 | 7,191 | 7,064 | 101.8% | 6,818 | 7,094 | 96.1% |
| 経常利益 | 426 | 311 | 137.0% | 451 | 275 | 164.0% |
| ROE(%) | 4.3 | 2.9 | 148.3% | 4.5 | 2.7 | 166.7% |
| 従業員(名) | 511 | 480 | 106.5% | 406 | 420 | 96.6% |

◆＜当年度のトピックス＞

- ・首都圏強化のため東京本社の設置、2本社制への移行
- ・ワールドコーポレーション社への資本参加(持分法適用会社)
- ・大手コンビニエンスストアの物流センター庫内業務を首都圏で受託し、関西でも新規物流センター業務を受託予定
- ・コーポレートガバナンスの向上のため、社内取締役を減員し、社内4名、社外2名の体制の実施
- ・ユートランスシステム社の本社を阪神倉庫(西淀)内へ移転
- ・ウエルフェア事業(福祉用具レンタル事業)拡大のため、阪神レンタルセンターの開設
- ・IT関連等大手外資系企業数社より、ビル内デリバリーサービスから関連する各社メール室業務を受託

重点方針(ステージ1)

1. 事業基盤強化

(1) 人材の活用

➤ 内部体制強化のための積極的な人材採用

- ・平成28年4月 新卒8名
- ・平成28年4月～9月 中途採用47名(うち非正規→正規職員26名)

➤ 成長分野、3領域への人材シフト

平成28年9月： 首都圏：113名(+50)、3PL事業：46名(+25)、介護事業：32名(+16)

注、()内は、平成26年4月からの増加人員

➤ 従業員500名体制の早期達成

平成28年9月末時点で、当社グループの従業員数が511名となっております。今後も、成長分野へ更に人材を投下する必要があり、これからも必要な人材については積極的に採用する方針であります。

重点方針(ステージ1)

1. 事業基盤強化

(2) その他事業基盤の強化

➤ 安全・品質の強化

アルコールチェックシステムの高機能化、バックモニターの導入

➤ 首都圏・基幹事業での売上高拡大

オフィス移転、物流センター、ビル内デリバリーサービス・メール室の受注及びウエルフェア事業の拡大による売上アップ

➤ M&A、業務提携による外部ソースの活用

当社グループの拡大及び同業種4社の提携により、更なるネットワーク拡大

重点方針(ステージ1)

2. 財務戦略

(1) 強靱な財務基盤の安定確保

➤ 資本の充実

- ・平成27年9月の増資により資本金3億33百万円より9億27百万円へ
- ・更に財務基盤の強化に向けて、これからも取り組んでまいります。

➤ 基幹事業への資本の集中投資(人・情報・ノウハウ)

➤ ROE 6%以上の安定確保

▶ 重点方針(ステージ1)

2. 財務戦略

(2) 株主還元

- ▶ 配当の安定性を確保し、
配当性向は30%を目指す

▶ 重点方針(ステージ1)

3. コーポレートガバナンスの向上

経営の透明性の確保

▶ 取締役体制の変更

- ・独立社外取締役1名の増員により、独立社外取締役2名(取締役3分の1以上)の選任

▶ 組織体制の強化

- ・営業統括本部、業務統括本部の新設

▶ 重点方針(ステージ2)

進化・成長期

＜ステージ1＞で構築した

『事業基盤』・『財務基盤』・『組織力』を

有効かつ最大限に活用し、創業80周年に

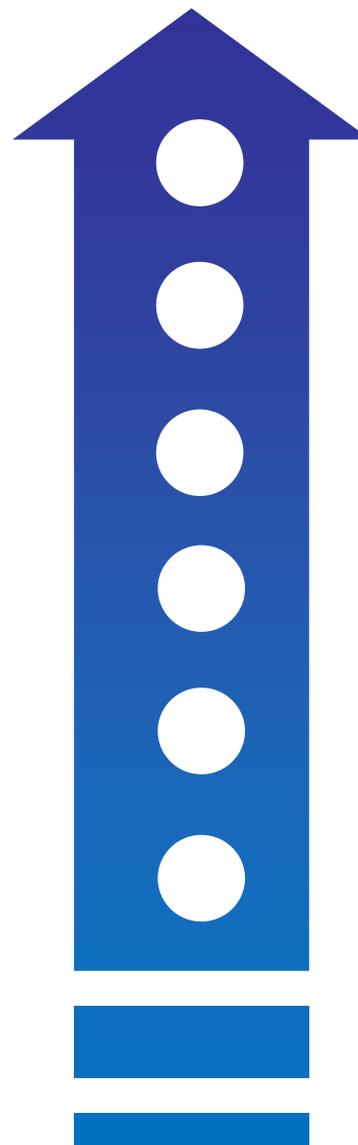
向けて、さらなる飛躍を目指します。

◆ <参考資料>

- ・ 会社概要
- ・ 事業の内容
- ・ 主な事業
- ・ 大株主と株式の状況
- ・ 過去10年実績と3ヶ年計画
- ・ 首都圏売上高推移

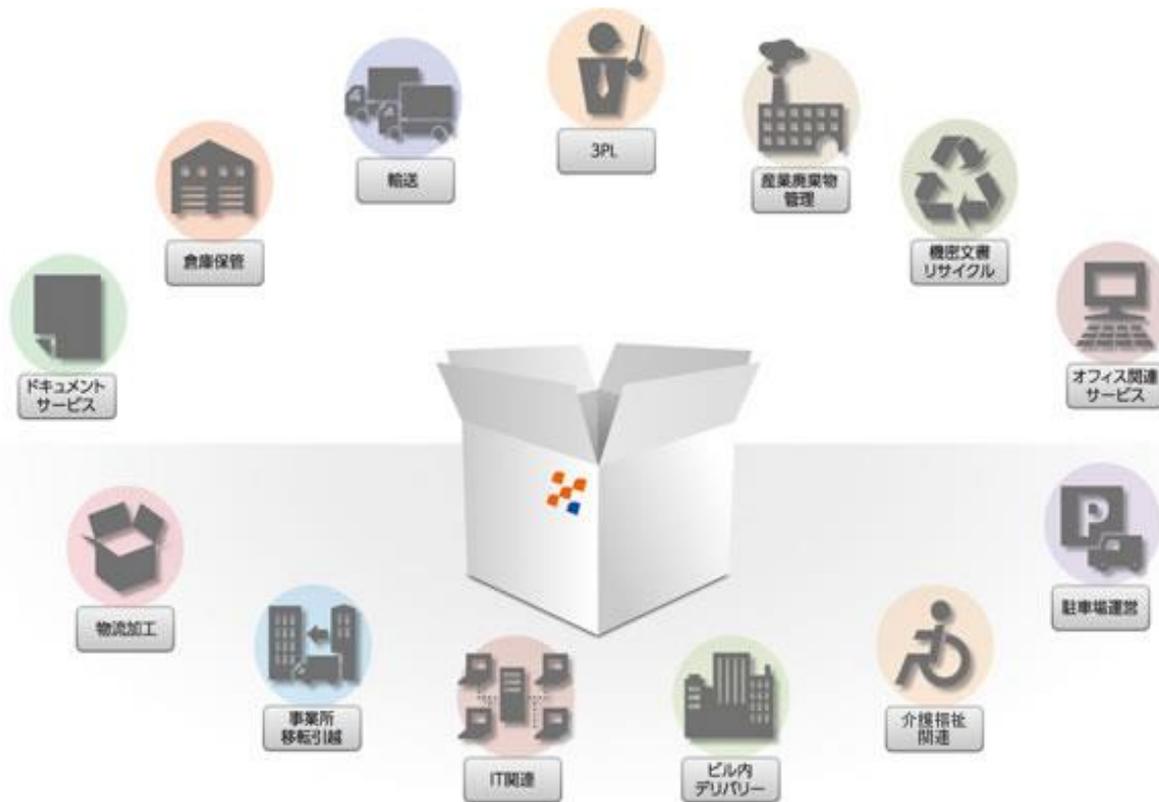
◆ <会社概要>

| | 内容 |
|--------------|--|
| 会社名 (英訳名) | 株式会社ヒガシトゥエンティワン (HIGASHI TWENTY ONE CO.,LTD.) |
| 本社 | 大阪府中央区久宝寺町三丁目1番9号 |
| 設立 | 昭和19年12月(1944年) |
| 代表者 | 代表取締役社長 金森 滋美(かなもり しげみ) |
| 資本金 | 9億2701万円 |
| グループ 従業員数 | 511名(平成28年9月30日現在) |
| 事業展開 | 近畿圏、首都圏、中部圏を中心に物流事業を主体に営業展開。 物流周辺業務から新規事業を開発。 |
| 上場取引所 | 東京証券取引所 市場第二部 |



- 平成28年4月(2016年)
株式会社ワールドコーポレーションへ出資
- 平成28年1月(2016年)
ユートラシステム株式会社を完全子会社化
- 平成23年9月(2011年)
東京証券取引所市場第二部に株式を上場
- 平成22年3月(2010年)
戸田第二物流センター開設
- 平成21年5月(2009年)
弥富倉庫開設
川崎ロジポート倉庫開設
- 平成19年10月(2007年)
多久(佐賀県)ロジネットセンター開設
堺ロジスティクスセンター開設
- 平成19年6月(2007年)
板橋ロジネットセンター開設
- 平成19年5月(2007年)
名古屋ロジスティクスセンター開設
- 平成17年3月(2005年)
株式会社ジャスタック証券取引所(現、大阪証券取引所(ジャスタック市場))に株式を上場
- 平成14年2月(2002年)
株式会社ヒガシトゥエンティワンと改称
- 平成12年10月(2000年)
阪神ロジネットセンター開設
- 昭和63年7月(1988年)
ヒガシランクルーム開設
- 昭和60年8月(1985年)
ヒガシ運送サービス株式会社と改称
- 昭和43年11月(1968年)
倉庫業の許可を取得(守口倉庫)
- 設立
昭和19年12月(1944年)
当社が主体となり、大阪市東区(現在、中央区)内の13業者が合併して大阪東運送株式会社と改称し、設立登記。
普通貨物自動車運送事業の許可(大阪陸運局第一号免許)を取得

◆ <事業内容>



ヒガシ21は昭和19年に設立後、輸送事業、事務所移転引越事業、倉庫保管事業を基幹事業として事業を行ってまいりました。

70年にわたる事業展開の中で、基幹事業で積み重ねたノウハウを基に、お客様のニーズと時代の変化に対応。物流加工、書類保管、3PLといった発展的な物流事業に始まり、高層ビル内物流のトータルマネジメントを行うビル内デリバリーサービスや、IT機器サポート、福祉用具レンタル卸、駐車場運営、オフィス環境向上サポートなどの物流の枠を越えたサービスまで、幅広いサービスをご提供いたします。

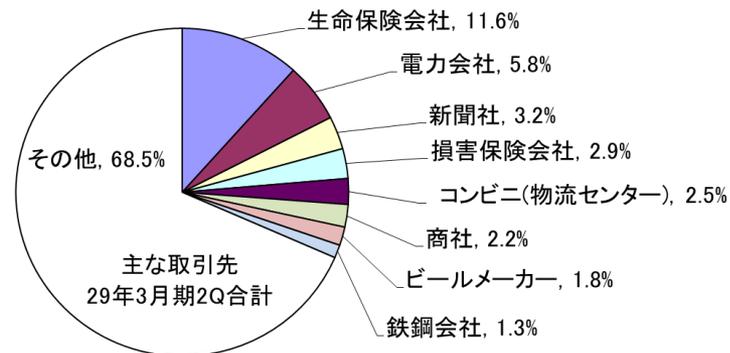
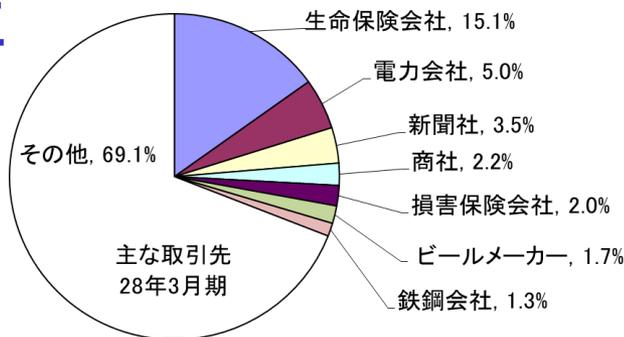
また、当社は早くから静脈物流(リバースロジスティクス)にも着目し、機密文書リサイクル、産業廃棄物管理など、環境保全・CSRに主眼を置いたエコビジネスにも取り組んでおります。

ヒガシ21は常にサービスを創造し、お客様に最適なソリューションをご提供いたします。

物流をコアに多岐にわたる 事業を展開

◆ <主な事業(当社の強み)>

▶ 優良な荷主



▶ ビジネスソリューション事業

- ・移転のストレスをなくすトータルマネージメントの実現
- ・高層ビルの複雑な物流を制御し、快適なオフィス運営をサポート(六本木ヒルズ、グランフロントなどで、ビル内デリバリーサービス及びメール室などの業務を受注)



オフィスサービス<ヒルズ21>

▶ 3PL事業

- ・メーカー、電器、流通、商社、コンビニなど、幅広い分野における物流加工業務の提供



▶ ウェルフェア事業

- ・安心・安全・迅速をもっとうに現在の物流基盤を活かし福祉用具のレンタル及び卸業を展開



◆ <大株主と株式分布状況>

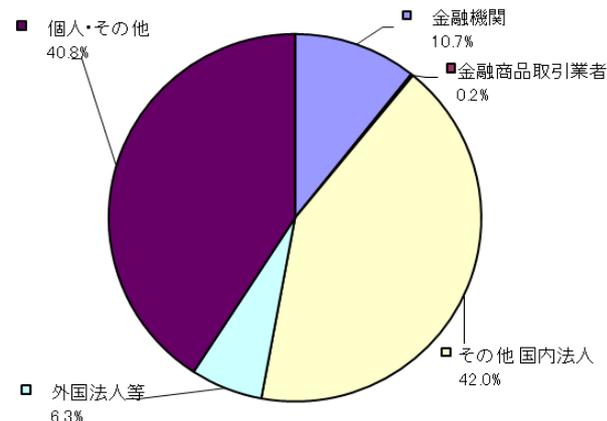
| | 主要株主 | 所有株式数 (千株) | 持株比率 (%) |
|------|--|---------------|-------------|
| 第1位 | 関西電力株式会社 | 1,800 | 13.75 |
| 第2位 | 日本生命保険相互会社 | 1,040 | 7.94 |
| 第3位 | 星光ビル管理株式会社 | 938 | 7.16 |
| 第4位 | 株式会社毎日新聞社 | 700 | 5.35 |
| 第5位 | 東京センチュリーリース株式会社 | 540 | 4.12 |
| 第6位 | 株式会社みずほ銀行 | 520 | 3.97 |
| 第7位 | 株式会社西日本シティ銀行 | 520 | 3.97 |
| 第8位 | ヒガシトゥエンティワン 従業員持株会 | 513 | 3.92 |
| 第9位 | STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002 | 367 | 2.80 |
| 第10位 | 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 364 | 2.78 |

2016年9月30日現在 株主数 2,699名
(自己名義 株主1名を除く)

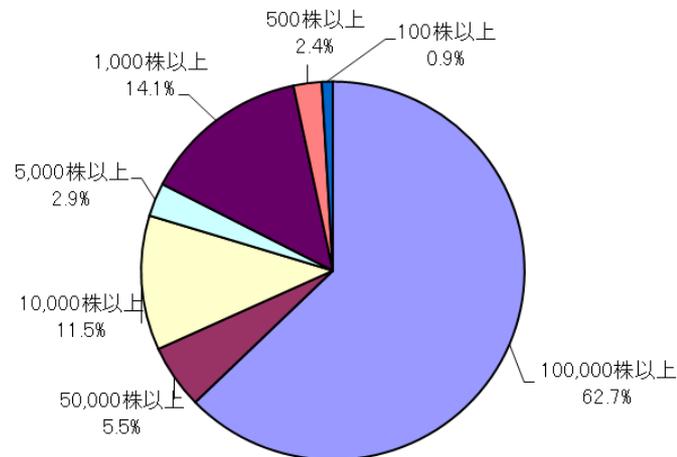
発行済株式数 13,094,700株(単元:100株)

東京センチュリーリース株式会社は、社名を東京センチュリー株式会社に2016年10月1日付で変更しております。
千株未満は切り捨て、持株比率は小数点第3位を切り捨て表示しております。

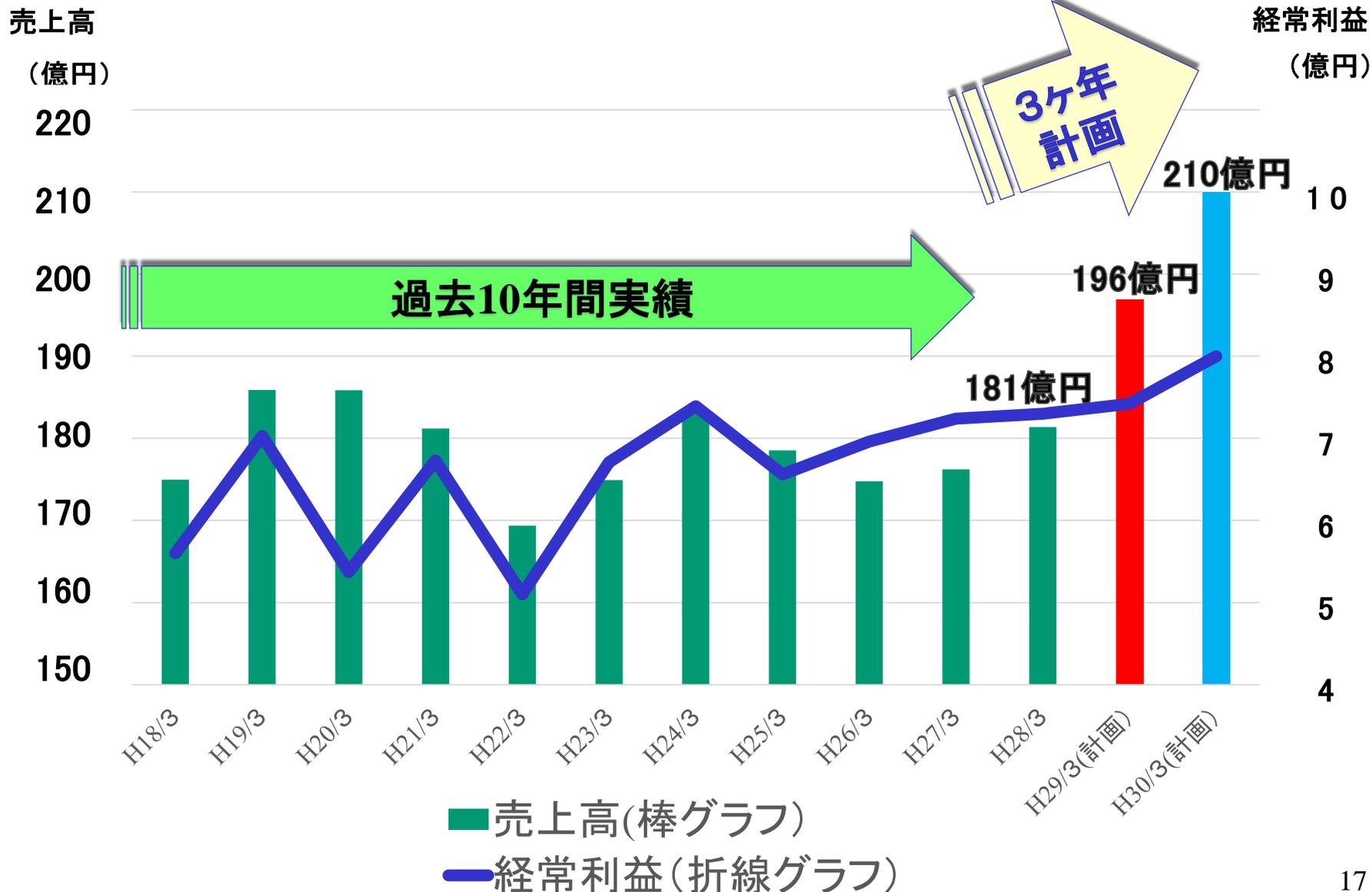
■所有者別状況



■所有株数別状況



◆ <過去10年実績と3ヶ年計画>



◆<首都圏売上高推移>

(億円)



◆＜当資料についてのご注意＞

当資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測などに関する情報は、当資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき通常予測し得る範囲内で行った判断に基づくものです。

しかしながら、実際には通常予測し得ないような特別事情の発生または通常予測し得ないような結果の発生などにより、当資料記載の業績見通しとは異なる結果が生じ得るリスクを含んでおります。

当社は、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、その積極的な開示に努めてまいります。当資料記載の業績見通しのみにより全面的に依拠してご判断されることはくれぐれもお控えになられるようお願いいたします。

なお、いかなる目的であれ、当資料を無断で複製、または転送などを行われぬようお願いいたします。

経理部 畠・新井

TEL: 06-6945-5611(代表)

FAX: 06-6945-5617

E-mail: h21ir@e-higashi.co.jp